



UNIVERSITAS AIRLANGGA

KONTRAK KINERJA 2023
FAKULTAS PSIKOLOGI

NO	INDIKATOR	TARGET 2023
SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL		
1	Lulusan S1 dan D4/D3/D2 t-1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	
a	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang bekerja	145
b	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang berwirausaha	25
c	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang studi lanjut (Khusus prodi sarjana yang lanjut ke program profesi, dihitung berdasarkan lulusan program profesi yang lanjut ke S2 atau spesialis)	25
d	<i>Response rate</i>	91%
2	Mahasiswa MBKM	
a	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 mengikuti pertukaran pelajar di kampus lain (20 sks dalam negeri)	200
b	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 magang (20 sks dalam negeri)	40
c	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 melakukan proyek di desa (20 sks dalam negeri)	20
d	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 mengajar di sekolah (20 sks dalam negeri)	15
e	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang mengikuti kegiatan penelitian (20 sks dalam negeri)	30
f	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan kegiatan wirausaha (20 sks dalam negeri)	0
g	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan proyek independen (20 sks dalam negeri)	8
h	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan proyek kemanusiaan (20 sks dalam negeri)	0
i	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 20 sks di luar kampus (luar negeri)	10
j	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang meraih prestasi nasional	30
k	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang meraih prestasi internasional	11
l	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 dari luar kampus yang mengambil mata kuliah MBKM di UNAIR	0
3	Mata Kuliah Kelas Kolaboratif	
a	Mata kuliah S1 dan D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran <i>case method</i> atau <i>team-based project</i>	43
4	Program studi Kerja Sama	
a	Program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	1
5	Mahasiswa Internasional	
a	Mahasiswa internasional (baru)	2
6	Akreditasi internasional	
a	Prodi terakreditasi Internasional (baru)	0
7	Akreditasi Nasional	
a	Akreditasi BAN-PT	
a1	Akreditasi BAN Unggul (B ke Unggul)	1
8	Students Outbound	
a	<i>Student outbound part time</i>	225
b	<i>Student outbound full time</i>	30
9	Students Inbound	
a	<i>Student inbound part time</i>	150
b	<i>Student inbound full time</i>	35
10	Staff Inbound	
a	<i>Staff inbound part time</i>	8
b	<i>Staff inbound full time</i>	25
11	Staff Outbound	
a	<i>Staff outbound part time</i>	40
b	<i>Staff outbound full time</i>	4
12	QS Peerlist	
a	Data <i>Academic peerlist</i> tahun berjalan (<i>input</i>)	30
b	Data <i>Employer contact list</i> tahun berjalan (<i>input</i>)	75



UNIVERSITAS AIRLANGGA

NO	INDIKATOR	TARGET 2023
MEANINGFUL RESEARCH AND COMMUNITY SERVICES		
1	Luaran per Dosen	
a	Keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per dosen	1,60
2	Publikasi dan Penelitian	
a	Publikasi pada <i>Top Tier Journal</i>	3
b	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q1	15
c	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q2	12
d	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q3	10
e	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q4	13
f	Sitasi (Kumulatif 5 tahun: 2019-2023)	550
g	Publikasi bertema SDGs (100% dari publikasi artikel)	100%
h	Publikasi opini	30
3	Penelitian Unggulan Fakultas	
a	Penelitian Unggulan Fakultas Internasional	7
4	Matching Fund Kedaireka	
a	Proposal <i>matching fund</i> kedaireka skema pengabdian masyarakat yang berhasil didanai	1
b	Proposal <i>matching fund</i> kedaireka skema riset yang berhasil didanai	1
c	Dana yang diterima dari <i>matching fund</i> kedaireka skema pengabdian masyarakat	100.000.000
d	Dana yang diterima dari <i>matching fund</i> kedaireka skema riset	500.000.000
ADVANCING INNOVATION, ENTERPRISING, AND INDUSTRY LINKAGES		
1	Hak Kekayaan Intelektual	
a	Hak Paten	4
b	Hak cipta	20
c	Hak Merek	1
2	HILIRISASI RISET (7-9)	
a	Hilirisasi riset	3
3	Proposal RISPRO	
a	Proposal penelitian rispro yang diajukan ke kementerian atau pihak lain	4
b	Proposal penelitian rispro yang berhasil didanai oleh kementerian atau pihak lain	3
RESPONSIVE AND LEAN MANAGEMENT		
1	Efektivitas Proses Bisnis	
a	Ketepatan perencanaan	4
2	Konten Website	
a	Konten <i>website update</i>	425
TOPPING UP RESOURCES UTILIZATION		
1	Kiprah Dosen	
a	Dosen bekerja sebagai praktisi di Industri minimum 6 bulan atau berkegiatan tridharma di PT lain (QS 100), membina mahasiswa yg berhasil prestasi nasional (kumulatif 5 tahun)	32
b	Dosen profesional/tersertifikat	30
c	Total profesor	6
d	Staf bergelar doktor (baru)	5



UNIVERSITAS AIRLANGGA

TARGET TERKAIT QS by SUBJECT

NO	INDIKATOR	TARGET 2023
1	Academic Peerlist (Recorded votes)	102
2	Employer Contact List (Recorded votes)	50
3	Artikel yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi (terindeks Scopus/ISI Thomson/WoS)	35
4	Sitasi (per tahun)	250

TEMA	DAMAS	BPPTNBH/APBN	TOTAL ANGGARAN
<i>Sustainable Education For All</i>	8.040.703.000	4.740.379.000	12.781.082.000
<i>Meaningful Research and Community Services</i>	2.027.000.000	-	2.027.000.000
<i>Advancing Innovation, Enterprising and Industry Linkages</i>	46.000.000	-	46.000.000
<i>Responsive and Lean Management</i>	6.084.745.200	2.731.129.000	8.815.874.200
<i>Topping Up Resources Utilization</i>	2.154.740.800	-	2.154.740.800
Total	18.353.189.000	7.471.508.000	25.824.697.000

Rektor,

Prof. Dr. Moh. Nasih, SE., MT., Ak.
NIP. 196508061992031002

Surabaya, 31 Januari 2023

Dekan,

Prof. Dr. Suryanto, M.Si.
NIP. 196501221992031002



UNIVERSITAS AIRLANGGA

DEFINISI OPERASIONAL

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL		
1 Lulusan S1 dan D4/D3/D2 t-1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta		
a	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang bekerja	Jumlah lulusan D3, D4, dan S1 pada tahun T-1 yang mendapatkan pekerjaan dengan masa tunggu kurang dari 6 (enam) bulan dan gaji lebih dari 1,2 (satu koma dua) kali Upah Minimum Provinsi (UMP) pada perusahaan swasta, termasuk perusahaan nasional, perusahaan multinasional, perusahaan rintisan (<i>start-up company</i>), Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM), organisasi nirlaba, institusi/organisasi multilateral, Lembaga pemerintah, atau Badan Usaha Milik Negara (BUMN)/Badan Usaha Milik Daerah (BUMD).
b	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang berwirausaha	Jumlah lulusan D3, D4, dan S1 pada tahun T-1 yang bekerja dalam waktu kurang dari 6 (enam) bulan setelah lulus dan berpenghasilan lebih dari 1,2 (satu koma dua) kali UMP, sebagai pendiri atau pasangan pendiri (<i>co-founder</i>) perusahaan atau pekerja lepas (<i>freelance</i>).
c	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang studi lanjut (Khusus prodi sarjana yang lanjut ke program profesi, dihitung berdasarkan lulusan program profesi yang lanjut ke S2 atau spesialis)	Jumlah lulusan D3, D4, dan S1 pada tahun T-1 yang mendapatkan surat penerimaan untuk melanjutkan proses pembelajaran di program studi S2 di dalam negeri atau luar negeri dalam jangka waktu kurang dari 12 (dua belas) bulan setelah lulus.
d	Respon rate	Persentase <i>gross response rate</i> (GRR) yang diperoleh melalui pengisian Tracer Study pada 1 tahun setelah lulus yang diambil dari website tracerstudy.unair.ac.id
2 Mahasiswa MBKM		
a	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 mengikuti pertukaran pelajar di kampus lain (20 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus (dengan dosen pembimbing), sesuai dengan Buku Panduan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (dalam negeri) melalui skema pertukaran pelajar di kampus lain
b	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 magang (20 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus (dengan dosen pembimbing), sesuai dengan Buku Panduan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (dalam negeri) melalui skema magang
c	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 melakukan proyek di desa (20 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus (dengan dosen pembimbing), sesuai dengan Buku Panduan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (dalam negeri) melalui skema proyek di desa
d	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 mengajar di sekolah (20 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus (dengan dosen pembimbing), sesuai dengan Buku Panduan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (dalam negeri) melalui skema mengajar di sekolah
e	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang mengikuti kegiatan penelitian (20 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus (dengan dosen pembimbing), sesuai dengan Buku Panduan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (dalam negeri) melalui skema mengikuti kegiatan penelitian
f	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan kegiatan wirausaha (20 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus (dengan dosen pembimbing), sesuai dengan Buku Panduan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (dalam negeri) melalui skema melakukan kegiatan wirausaha
g	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan proyek independen (20 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus (dengan dosen pembimbing), sesuai dengan Buku Panduan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (dalam negeri) melalui skema melakukan proyek independen



UNIVERSITAS AIRLANGGA

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
h	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan proyek kemanusiaan (20 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus (dengan dosen pembimbing), sesuai dengan Buku Panduan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (dalam negeri) melalui skema melakukan proyek kemanusiaan
i	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 20 sks di luar kampus (luar negeri)	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus (dengan dosen pembimbing) dalam kegiatan luar negeri (<i>outbound fulltime, double degree, joint degree</i>)
j	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang meraih prestasi nasional	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang meraih prestasi dalam lomba atau kompetisi paling rendah tingkat nasional
k	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang meraih prestasi internasional	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang meraih prestasi dalam lomba atau kompetisi tingkat global
l	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 dari luar kampus yang mengambil mata kuliah MBKM di UNAIR	Jumlah mahasiswa S1/profesi dan D4/D3 dari luar UNAIR yang mengambil matakuliah MBKM di UNAIR
3	Mata Kuliah Kelas Kolaboratif	
a	Mata kuliah S1 dan D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran <i>case method</i> atau <i>team-based project</i>	Jumlah mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (<i>team based project</i>) sebagai sebagian bobot evaluasi. Bobot minimal adalah 50%
4	Program studi Kerja Sama	
a	Program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	Jumlah program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.
5	Mahasiswa Internasional	
a	Mahasiswa internasional (baru)	Jumlah mahasiswa asing (baru) yang mengambil program <i>degree</i> di fakultas (menjadi lulusan UNAIR), AMERTA serta program international semester <i>exchange</i> lainnya yang berkontribusi pada syarat kelulusan mahasiswa (<i>full time</i>).
6	Akreditasi internasional	
a	Prodi terakreditasi Internasional (baru)	Jumlah program studi yang terakreditasi/sertifikasi internasional (baru).
7	Akreditasi Nasional	
a	Akreditasi BAN-PT	
al	Akreditasi BAN Unggul (B ke Unggul)	Jumlah prodi yang terakreditasi "Unggul" (baru) pada tahun berjalan oleh BAN PT (B ke Unggul).
b	Akreditasi LAM-PTKes	
bl	Akreditasi LAM A (B ke A)	Jumlah prodi yang terakreditasi "A" (baru) pada tahun berjalan oleh LAM-PTKes (B ke A).
c	Akreditasi LAM (LAMEMBA)	
cl	Akreditasi LAM (LAMEMBA) A (B ke A)	Jumlah prodi yang terakreditasi "A" (baru) pada tahun berjalan oleh LAM (LAMEMBA) (B ke A).
d	Akreditasi LAM-INFOKOM	
dl	Akreditasi LAM-INFOKOM A (B ke A)	Jumlah prodi yang terakreditasi "A" (baru) pada tahun berjalan oleh LAM-INFOKOM (B ke A).
e	Akreditasi LAM-SAMA	
el	Akreditasi LAM-SAMA A (B ke A)	Jumlah prodi yang terakreditasi "A" (baru) pada tahun berjalan oleh LAM-SAMA (B ke A).
f	Akreditasi LAM TEKNIK	
fl	Akreditasi LAM TEKNIK A (B ke A)	Jumlah prodi yang terakreditasi "A" (baru) pada tahun berjalan oleh LAM TEKNIK (B ke A).
9	Students Outbound	
a	<i>Student outbound part time</i>	Jumlah mahasiswa sarjana, pascasarjana, profesi, dan spesialis yang mengikuti program pertukaran internasional di universitas luar negeri dengan poin kredit yang diakui oleh kedua afiliasi selama kurang dari 3 bulan (90 hari)/dengan beban studi kurang dari 12 sks. Memiliki bobot sebanyak 1/3 dari <i>student full time</i> . Hal ini ditunjukkan dengan bukti dokumen LoA dari <i>host university</i> .
b	<i>Student outbound full time</i>	Jumlah mahasiswa sarjana, pascasarjana, profesi, dan spesialis yang mengikuti program pertukaran internasional di universitas luar negeri dengan poin kredit yang diakui oleh kedua afiliasi selama minimal 3 bulan (90 hari)/dengan beban studi lebih dari 12 sks. Hal ini ditunjukkan dengan bukti dokumen LoA dari <i>host university</i> .



UNIVERSITAS AIRLANGGA

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
10	Students Inbound	
a	Student inbound part time	Jumlah mahasiswa asing yang melakukan kegiatan ilmiah termasuk lomba akademik, seminar internasional, <i>short course part time</i> , dll di UNAIR dengan beban studi < 12 sks (Non Amerta).
b	Student inbound full time	Jumlah mahasiswa asing yang melakukan kegiatan ilmiah (lomba akademik, seminar internasional, <i>credit transfer</i>) di UNAIR dengan beban studi \geq 12 sks (Amerta), <i>summer course</i> .
11	Staff Inbound	
a	Staff inbound part time	Jumlah dosen berkewarganegaraan asing atau yang berafiliasi dengan universitas luar negeri, yang berkontribusi untuk pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian di universitas dalam periode pelaporan tahunan terakhir untuk periode kurang dari 3 bulan (90 hari). Memiliki bobot sebanyak 1/3 dari <i>staff full time</i> . Hal ini ditunjukkan dengan bukti dokumen berupa LoA atau kontrak kinerja dengan UNAIR.
b	Staff inbound full time	Jumlah dosen berkewarganegaraan asing atau yang berafiliasi dengan universitas luar negeri, yang berkontribusi untuk pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian di universitas dalam periode pelaporan tahunan terakhir untuk periode lebih dari 3 bulan (90 hari). Program ini termasuk <i>adjunct professor</i> , <i>adjunct faculties</i> , dan <i>post doctoral fellowship</i> . Hal ini ditunjukkan dengan bukti dokumen berupa LoA atau kontrak kinerja dengan UNAIR.
12	Staff Outbound	
a	Staff outbound part time	Jumlah dosen UNAIR yang berkontribusi dalam peningkatan pemeringkatan reputasi global UNAIR untuk pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian di institusi luar negeri dalam periode pelaporan tahunan terakhir untuk periode kurang dari 3 bulan (90 hari). Memiliki bobot sebanyak 1/3 dari <i>staff full time</i> . Hal ini ditunjukkan dengan bukti dokumen berupa LoA atau kontrak kinerja dengan <i>host university</i> .
b	Staff outbound full time	Jumlah dosen UNAIR yang berkontribusi dalam peningkatan pemeringkatan reputasi global UNAIR untuk pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian di institusi luar negeri dalam periode pelaporan tahunan terakhir untuk periode minimal 3 bulan (90 hari). Hal ini ditunjukkan dengan bukti dokumen berupa LoA atau kontrak kinerja dengan <i>host university</i> .
13	QS Peerlist	
a	Data Academic peerlist tahun berjalan (input)	Jumlah akademisi (non-staf/dosen UNAIR) internasional yang masuk dalam <i>database Academic Peerlist</i> di tahun berjalan yang memiliki afiliasi di Lembaga pendidikan dan/ riset dengan bukti memiliki email institusi/afiliasi
b	Data Employer contact list tahun berjalan (input)	Jumlah pengguna lulusan (kontak personal) baik skala nasional maupun internasional yang masuk dalam <i>database Employer Contact List</i> di tahun berjalan dengan memiliki jabatan tertentu pada sebuah instansi dan diprioritaskan yang memiliki email institusi/afiliasi tempat bekerja

MEANINGFUL RESEARCH AND COMMUNITY SERVICES

1 Luaran Penelitian per Dosen

a	Keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per dosen	<p>Jumlah keluaran penelitian yang mendapat rekognisi internasional dibagi jumlah dosen NIDN dan NIDK Jenis keluaran:</p> <p>1. Karya tulis ilmiah:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Jurnal ilmiah, buku akademik, bab (<i>chapter</i>) dalam buku akademik. b. Karya rujukan: buku saku (<i>handbook</i>) pedoman (<i>guidelines</i>), manual, buku teks (<i>textbook</i>), monograf, ensiklopedia, kamus. c. Studi kasus. d. Laporan penelitian untuk mitra. <p>2. Karya terapan:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Produk fisik, digital, dan algoritma (termasuk <i>prototype</i>). b. Pengembangan invensi dengan mitra. <p>3. Karya seni:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Visual, audio, audio-visual, pertunjukan/<i>performance</i>.
---	---	--



UNIVERSITAS AIRLANGGA

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
		b. Desain konsep, desain produk, desain komunikasi visual, desain arsitektur, desain kriya. c. Karya tulis novel, sajak, puisi, notasi musik. d. Karya preservasi, contoh: modernisasi seni tari daerah.

2 Publikasi dan Penelitian		
a	Publikasi pada <i>Top Tier Journal</i>	Jumlah seluruh jenis publikasi scopus pada <i>Top Tier Journal</i> . Jurnal ranking <i>Top Tier</i> adalah jurnal kuartil Q1 dengan peringkat 1-20 berdasarkan subject area dan <i>subject category</i> kecuali <i>multidisciplinary</i> pada laman <i>scopus</i> . Jurnal <i>Top Tier</i> untuk <i>subject area</i> dan <i>subject category</i> kecuali <i>multidisciplinary</i> adalah jurnal kuartil Q1 dengan peringkat 1-15 pada laman <i>scopus</i> .
b	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q1	Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Q1.
c	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q2	Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Q2.
d	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q3	Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Q3.
e	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q4	Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Q4.
f	Sitasi (Kumulatif 5 tahun: 2019-2023)	Jumlah sitasi pada semua jenis publikasi di <i>Scopus/ISI Thomson/WoS</i> selama lima tahun terakhir (<i>Exclude Self Citation</i>)
g	Publikasi bertema SDGs (100% dari publikasi artikel)	Jumlah publikasi bertema SDGs dibandingkan dengan total artikel yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi (terindeks <i>Scopus/ISI Thomson/WoS</i>)
h	Publikasi opini	Gagasan/ide menanggapi suatu fenomena berdasarkan keilmuan akademis oleh pakar di bidang yang sesuai dan dimuat di media cetak atau online pada kolom opini

3 Penelitian Unggulan Fakultas		
a	Penelitian Unggulan Fakultas Internasional	Jumlah hibah penelitian unggulan fakultas pada tahun berjalan
4 Matching Fund Kedaireka		
a	Proposal <i>matching fund</i> kedaireka skema pengabdian masyarakat yang berhasil didanai	Jumlah proposal <i>matching fund</i> kedaireka skema pengabdian masyarakat yang berhasil didanai oleh Kemenristekdikti
b	Proposal <i>matching fund</i> kedaireka skema riset yang berhasil didanai	Jumlah proposal <i>matching fund</i> kedaireka skema riset yang berhasil didanai oleh Kemenristekdikti
c	Dana yang diterima dari <i>matching fund</i> kedaireka skema pengabdian masyarakat	Jumlah total dana yang diterima dari seluruh proposal yang berhasil didanai oleh <i>matching fund</i> kedaireka skema pengabdian masyarakat Kemenristekdikti
d	Dana yang diterima dari <i>matching fund</i> kedaireka skema riset	Jumlah total dana yang diterima dari seluruh proposal yang berhasil didanai oleh <i>matching fund</i> kedaireka skema riset Kemenristekdikti

ADVANCING INNOVATION, ENTERPRISING, AND INDUSTRY LINKAGES

1 Hak Kekayaan Intelektual		
a	Hak Paten	Jumlah hak paten yang didaftarkan pada tahun berjalan
b	Hak cipta	Jumlah hak cipta yang didaftarkan pada tahun berjalan
c	Hak Merek	Jumlah hak merek yang didaftarkan pada tahun berjalan
2 HILIRISASI RISET (7-9)		
a	Hilirisasi riset	Jumlah produk hasil litbang (penelitian) TRL 7-9 yang telah diproduksi dan dimanfaatkan pengguna pada tahun berjalan
3 Proposal RISPRO		
a	Proposal penelitian rispro yang diajukan ke kementerian atau pihak lain	Jumlah proposal riset inovatif produk (rispro) yang diajukan para peneliti Universitas Airlangga kepada pihak LPDP-Kementerian Keuangan atau pihak lain yang relevan.
b	Proposal penelitian rispro yang didanai oleh kementerian atau pihak lain	Jumlah proposal riset inovatif produk (rispro) yang didanai oleh LPDP-Kementerian Keuangan atau pihak lain yang relevan.

RESPONSIVE AND LEAN MANAGEMENT

1 Efektivitas Proses Bisnis		
a	Ketepatan perencanaan	Jumlah revisi rencana anggaran dalam tahun berjalan
2 Konten Website		
a	Konten <i>website update</i>	Jumlah konten <i>website</i> yang telah <i>update</i> selama tahun berjalan



UNIVERSITAS AIRLANGGA

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
TOPPING UP RESOURCES UTILIZATION		
1 Kiprah Dosen		
a	Dosen bekerja sebagai praktisi di Industri minimum 6 bulan atau berkegiatan tridharma di PT lain (QS 100), membina mahasiswa yang berhasil prestasi nasional (kumulatif 5 tahun)	Jumlah dosen NIDN dan NIDK yang berkegiatan TriDharma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (<i>QS100 by subject</i>), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.
b	Dosen profesional/tersertifikat	Jumlah dosen NIDN dan NIDK yang berkualifikasi akademik S3; atau dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri (BNSP, LSK, LSP sertifikasi internasional, <i>Fortune 500</i> , sertifikasi BUMN), atau dosen yang berasal dari kalangan praktisi profesional dan dunia industri.
c	Total profesor	Total jumlah tenaga pendidik (dosen) berstatus tetap (PNS, tetap UNAIR, dan dosen khusus) di fakultas yang memiliki jabatan fungsional guru besar.
d	Staf bergelar doktor (baru)	Jumlah tenaga pendidik (dosen) berstatus tetap (PNS dan Non PNS / tetap UNAIR) dengan memiliki bukti ijazah doktor dan/atau SK penyetaraan ijazah DIKTI.

DEFINISI OPERASIONAL INDIKATOR TERKAIT QS by SUBJECT

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
1	<i>Academic Peerlist (Recorded votes)</i>	Jumlah akademisi (non-staf/dosen UNAIR) internasional yang memilih UNAIR dalam <i>survey academic reputation</i> QS di tahun berjalan yang memiliki afiliasi di Lembaga pendidikan dan/ riset dengan bukti memiliki email institusi/afiliasi
2	<i>Employer Contact List (Recorded votes)</i>	Jumlah pengguna lulusan (kontak personal) baik nasional maupun internasional yang memilih UNAIR dalam <i>survey employer reputation</i> QS di tahun berjalan dengan memiliki jabatan tertentu pada sebuah instansi dan diprioritaskan yang memiliki email institusi/afiliasi tempat bekerja
3	Artikel yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi (terindeks <i>Scopus/ISI Thomson/WoS</i>)	Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks <i>Scopus/ISI (published)</i> .
4	Sitasi (per tahun)	Jumlah sitasi pada semua jenis publikasi di <i>Scopus/ISI Thomson/WoS</i> selama tahun berjalan (<i>Exclude Self Citation</i>)